

**А.Р. ДАНИЛОВ**  
(Москва)

### **О РОЛИ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА КАВКАЗСКИХ МИНЕРАЛЬНЫХ ВОД В ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА И СТРАНЫ**

*Рассматривается роль туристско-рекреационной сферы в экономике Кавказских Минеральных Вод, раскрыто влияние имеющейся гидроминеральной базы на перспективы развития всего российского государства.*



Ключевые слова: *доходы, занятость, рыночная экономика, турист, туристско-рекреационные ресурсы.*

Последние два десятилетия в мировом масштабе характеризуются устойчивым ростом туристской сферы: растет как количество туристов, так и доходы от данной отрасли. Только за последние 10 лет количество международных туристских прибытий выросло с 696 млн (2000 г.) [3] до 935 млн (2010 г.) [4], а доходы – с 477 до 919 млрд долларов США [2]. Вышеперечисленные обстоятельства имеют большое значение в российских условиях, поскольку при переходе от социалистической модели экономики к капиталистической сельское хозяйство и промышленность, которые давали большинство рабочих мест и были основой экономики государства, в реформенные годы были, по сути, уничтожены. Сохранились лишь нефтяная промышленность и газовая, но даже сейчас, по прошествии 20 лет, Россия не смогла выйти на показатели 1988 г. (по объему добычи нефти, а также по объему бурения новых скважин на нефть и газ). Создание новых предприятий – дело весьма затратное, а развитие торговли, которое активно идет последние годы, не может продолжаться вечно и не может быть единственным источником доходов регионов и полностью обеспечивать местное население работой. Любая экономика не должна базироваться на чем-то одном, поскольку при данном условии она попадает в сильную зависимость даже от мелких кризисных явлений в отрасли. Именно поэтому необходимо искать и находить возможности для диверсификации народного хозяйства. Такими возможностями вполне могут стать туристско-рекреационные ресурсы, использование которых является делом весьма доходным, имеет быструю оборачиваемость средств и не ведет к ис-

тощению природных ресурсов. Так, 12% валового внутреннего продукта Египта составляет туристическая сфера. Помимо высоких доходов для инвестора наполняются местный и региональный бюджеты, а также решается проблема занятости местного населения. По данным Генеральной ассамблеи Всемирной туристской организации, в 2010 г. было создано более 230 млн рабочих мест, что составляет 8% от общего объема рынка занятости в мире.

В последние годы многие страны стали активно использовать имеющиеся природные ресурсы и историко-культурное наследие для пополнения собственных бюджетов. Россия же, имея огромный потенциал для развития, а это тысячи памятников истории и культуры, уникальные лечебные курорты, прекрасная и разнообразная природа, большое количество народов, имеющих древнюю историю, интересные обычаи, традиции, теряет огромные деньги и тормозит развитие многих регионов. Так, в 2010 г. 2 млн иностранных туристов потратили в России 8,9 млрд долларов США, а 12 миллионов российских туристов потратили за границей 26,5 млрд долларов США [9]. Таким образом, наша страна позволила заработать больше 17 млрд долларов США другим странам. Конечно, далеко не все деньги можно было сохранить в России, но значительная часть этих средств вполне могла быть потрачена на территории Российской Федерации.

Учитывая вышесказанное, можно утверждать, что особую роль приобретают те регионы России, которые обладают значительным туристско-рекреационным потенциалом и относительно высоким уровнем развития инфраструктуры. Сюда можно отнести Кавказские Минеральные Воды. Данный регион имеет более чем 200-летнюю историю. В апреле 1803 г. по представлению Медицинской коллегии был издан Правительственный Указ о признании района Кавказских Минеральных Вод лечебной местностью государственного значения [7]. В это время регион приобрел всероссийскую известность. Многие годы ушли на его развитие, но только в советское время он стал массовым. Большевики, оказавшись у власти, активно взялись за создание общедоступной всесоюзной здравницы, и уже к 1940 г. были видны результаты. Многие здания, являвшиеся гостиницами во времена Российской империи, были переоборудованы в санатории, строились новые, развивалась инженерная инфраструктура городов. Во время Великой Отечественной войны здравницы региона принимали активное участие в

лечении раненых солдат и офицеров. После окончания войны начался новый виток развития курортного региона. В 1950 – 1988 гг. число отдыхающих увеличилось в 5 раз – с 208 тыс. до 1 млн 100 тыс. человек в год. Советская власть создала систему, по которой курортное дело было неразрывно связано со всей системой здравоохранения и являлось его составной частью, что предопределяло общий с ним порядок формирования его финансирования. Государство осуществляло единую политику развития санаторно-курортного комплекса, который был рассчитан на массового потребителя, при этом массовость достигалась достаточно эффективной системой финансирования как за счет госбюджета, так и за счет фондов предприятий и других нецентрализованных источников.

Структура управления санаторно-курортным комплексом сложилась с учетом наличия общегосударственного рынка санаторно-оздоровительных услуг. Функционировала отраслевая система реализации санаторно-курортных путевок, сочетающая централизованные формы управления и горизонтальные связи. Планово-распределительный метод реализации санаторно-оздоровительных услуг обеспечивал оптимальную загрузку здравниц. К слову, в советское время до 80% населения участвовало в туризме.

Однако в годы реформ многое было разрушено. Произошло изменение организационно-правовых форм собственности санаторно-оздоровительных организаций. Прекратила существование общегосударственная система реализации санаторно-оздоровительных услуг. Разрушилась существовавшая ранее централизованная система управления санаторно-курортным комплексом. Сказалось и то, что в 1990-е гг. произошло расслоение общества, и одну его часть уровень обслуживания на курортах уже не удовлетворял, а для другой его части туристские путевки оказались слишком дороги (сказались низкий уровень заработной платы и постоянные задержки с ее выплатой). В то же время государственная политика в туристической отрасли привела к тому, что одна из приоритетных отраслей экономики, какой она является во многих странах мира, таких как Испания, Франция, превратилась в придаток социальной сферы экономики. Таким образом, туристическая отрасль переросла из разряда бюджетно-образующих в разряд бюджетно-потребляющих.

В результате серьезных изменений количество отдыхающих в регионе к 1995 г. опустилось до уровня 1950 г., количество рабо-

тающих санаториев стало сокращаться. Был утерян десятилетний период, в ходе которого санатории не только не развивались, но и значительно ухудшали качество оказываемых услуг, поднимая при этом цены. К 2000 г. из более чем 100 работающих санаторно-курортных учреждений не более четверти оказывали услуги хорошего качества. Ремонт номерного фонда практически не проводился, замена медицинского оборудования происходила только в некоторых санаториях, принадлежавших некогда ЦК КПСС, Совету Министров, МВД. Профсоюзные санатории, а также санатории остальных ведомств ветшали. Однако с 2000 г. начался перелом. За последние 10 лет многое сделано как в масштабах страны, так и в регионе, в частности в 2000-е гг. вопрос о безопасности практически решился (на территории соседней Чеченской Республики несколько лет шла война, и многие боялись приезжать на КМВ, особенно в Кисловодск), задержки по заработной плате стали уходить в историю, российские инвесторы начали вкладывать средства в развитие промышленности и других отраслей экономики, что вело, соответственно, к уменьшению числа безработных и повышению уровня доходов населения, сами санаторно-курортные учреждения начали проводить рекламно-информационные кампании, законодательство в туристической отрасли стало совершенствоваться, государство принимало программы развития. Все это в конечном счете повлекло за собой и рост числа отдыхающих, который продолжается и поныне. В свою очередь, повышение спроса на услуги здравниц привело к значительным инвестициям в реконструкцию старых санаторно-курортных учреждений и строительству новых. Если в 2000 г. большинство санаториев, пансионатов, гостиниц предоставляли услуги эконом-класса, то по состоянию на август 2011 г. почти половина соответствующих учреждений Кавминвод предоставляет услуги среднего и высокого уровня. Другими словами, каждый может найти себе подходящее место для отдыха или лечения как по цене, так и по уровню обслуживания.

Если раньше главным инвестором было государство (или профсоюзы), то сейчас большая часть новых санаториев и пансионатов возводится на частные средства, в том числе иностранные. Однако переход на новые капиталистические рельсы отнюдь не означает, что нужно забывать собственную историю, ведь прошлая система функционирования была весьма эффективной. Конечно, упор нужно делать на рыночные механизмы реализации пу-

тевок, но при этом не стоит забывать и о системе распределения. Существующая нормативно-правовая база нашей страны пока еще предполагает возможность бесплатного лечения. Недавно было проведено исследование, по которому выявлено, что общая заболеваемость в России с 1990 г. по 2008 г. выросла на 45%. С чем это связано? С тем, что при советской власти создавались санатории-профилактории и многих работников предприятий заставляли бесплатно проходить там профилактику заболеваний и лечение; каждый год большинство жителей Советского Союза проходили диспансеризацию, т.е. государство заботилось о своих гражданах, а граждане, в свою очередь, работали на государство; каждый работающий человек имел возможность поехать раз в год в санаторий; многие получали путевки по льготной цене или вовсе бесплатно. Сейчас государственные расходы на медицину остались на уровне 1994 г. Доля платной медицины растет каждый год. Если в странах Евросоюза она составляет 24%, то в России – уже 40–50%. При этом с самых высоких трибун звучат речи о подъеме российской экономики, но этот подъем невозможен, если заболеваемость растет год от года и большинство выпускников школ имеют хронические отклонения по здоровью. А ведь выпускники школ – это будущие работники. Необходимо принимать меры по доступности санаторно-курортного лечения как можно более широким слоям населения. Европейский опыт 2007–2010 гг. по внедрению «отпускных чеков» показывает, что это вполне осуществимо и в рыночных условиях. Кавказские Минеральные Воды, как никакой другой регион России, имеют все основания для того, чтобы быть местом массового отдыха и лечения жителей страны. Регион обладает уникальной гидроминеральной базой, не имеющей аналогов в СНГ: это более 130 минеральных источников 30 различных типов, лечебная грязь Тамбуканского озера, горный чистый воздух, а в городе-курорте Кисловодске – парциальное давление, значительный опыт оказания оздоровительных услуг, а также научный подход к ведению деятельности. Так, Пятигорский государственный научно-исследовательский институт курортологии занимается разработкой оздоровительных программ для многих санаториев Кавминвод. Уже сейчас притом, что имеющиеся ресурсы используются не более, чем на треть, санаторно-курортный и туристический комплекс региона играет важную роль в структуре занятости городов-курортов и поступлениях в городские бюджеты. В частности, в Ессентуках более 40% работающего населения заняты в данной сфере, а в Кисловодске четверть

всех поступлений в бюджет дает санаторно-курортный и туристский сектор. Еще одним важным моментом является выгодное географическое положение. Это выражается и в пригородной железной дороге, которая связывает города-курорты между собой, и в регулярном железнодорожном сообщении, с одной стороны, между Кисловодском и Минеральными Водами, с другой – между крупными городами России, такими как Москва, Санкт-Петербург, Самара, Ростов-на-Дону, Саратов, Екатеринбург, Волгоград, Новосибирск. В июле 2011 г. был открыт после капитальной реконструкции аэропорт в Минеральных Водах, который стал самым современным на юге России и теперь способен принимать все типы самолетов.

Очень важно, что санаторно-курортное лечение существенно сокращает трудовые и материальные потери: в разы сокращается число больных, пользующихся освобождением от работы; количество дней временной нетрудоспособности; потребность в госпитализации больных, расходы на лечение больных в поликлиниках и стационарах. Иными словами, пациенты санаторно-курортного комплекса КМВ повышают свою работоспособность в результате лечения в санаториях на 15–30%, и этот эффект скрывается минимум один год. Соответственно, экономический эффект оздоровления одного человека можно определить как 15 или 30% от душевого валового внутреннего продукта.

Уникальная природа и выгодное географическое положение могут и должны обеспечивать население всей страны необходимыми видами оздоровительных услуг, что будет вести не только к способности нации эффективно работать, но и к развитию самого региона – его облика, качества оказываемых услуг, развитию малого предпринимательства, повышению социокультурного уровня.

### Литература

1. В 2010 году добыча нефти в России достигла своего пика – 505 млн тонн // ANGI.RU: агентство нефтегазовой информации. 2011. 10 февр. URL: <http://www.angi.ru/news.shtml?oid=2770612> (дата обращения: 19.03.2011).
2. Европа в росте // Эксперт Северо-Запад. 2011. 23 мая.
3. Жукова М.А. Менеджмент в туристском бизнесе : учеб. пособие. М. : КНОРУС, 2006.
4. Международный туризм в цифрах // BT-MAGAZINE.RU: информационно-аналитический журнал. 2011. 17 июня. URL: <http://bt-magazine.ru/news/74.html> (дата обращения: 20.07.2011).
5. Народное хозяйство РСФСР в 1988 г.: стат. ежегодник / Госкомстат РСФСР. М. : Финансы и статистика, 1989.

6. Народное хозяйство РСФСР в 1990 г.: стат. ежегодник / Госкомстат РСФСР. М. : Финансы и статистика, 1991.

7. О Кавказских Минеральных Водах // KURORTKMV.RU: информационный центр КМВ. URL : <http://www.kurortkmv.ru/pyatigorsk/gniik/kmv.shtml> (дата обращения: 15.02.2011).

8. Российский статистический ежегодник. 2010: сб. стат. / Росстат. М., 2010.

9. Фещенко В. Сгорели на отдыхе // Рос. газ. 2011. 12 июля.

### *Considering the role of touristic and recreation complex of Caucasian Mineralniye Vody*

*There is considered the role of the touristic and recreation sphere in the economics of Caucasian Mineralniye Vody, revealed the influence of the hydro-mineral basis on the perspectives of the whole Russian state development.*

Key words: *income, employment, market economy, tourist, touristic and recreation resources.*

**В.В. ВЕЛИКАНОВ, А.А. СИДУНОВ**  
(Волгоград)

### **МЕТОДИКА ПЛАНИРОВАНИЯ НИОКР НА ОСНОВЕ ОБЪЕМНЫХ ДЕТЕРМИНИРОВАННЫХ МОДЕЛЕЙ**

*Описывается методика планирования Научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) на основе объемных детерминированных моделей. Рассматриваются задачи верхнего уровня иерархии, а точнее, определения плана-графика реализации основных этапов НИОКР и необходимых для этого объемов затрат.*

Ключевые слова: *объемные детерминированные модели, планирование инновационной деятельности на предприятии, эффективность планирования, математическое моделирование, методика планирования.*

Выработка плана производства новых продуктов и услуг является сложной процедурой, в ходе которой предприятие вступает во взаимоотношение со многими внешними и внутренними факторами, обуславливающими цели и задачи планирования НИОКР на предприятии и определяющими базовый пла-

новый период, на который ставятся цели перед предприятием, задающими основные требования, которым эти цели должны соответствовать. Достаточно распространена и в известной мере разумна точка зрения о том, что задача объемного планирования вообще не относится к проблемам, решаемым на уровне отдельных служб, участвующих в планировании НИОКР на предприятии. Однако фактически в информационно-управляющей системе продельвается большая работа, связанная с планированием: отделы, во-первых, формируют предложения по плану, а во-вторых, осуществляют конкретизацию требований, предъявляемых сверху.

На первой стадии – выработки предложений – предприятие, точнее, его информационная управляющая система (ИУС) [6], должно опираться как на знание его соответственных внутренних возможностей, так и на прогнозирование внешних условий, в том числе требований, которые могут быть предъявлены рынком. Очевидно, что чем более полно учтены подобные факторы в планах предприятия, тем больше шансов на то, что эти планы будут считаться обоснованными и примутся без существенных коррекций.

Наиболее эффективным и современным подходом к реализации такого обоснования является использование математических моделей. При этом существенно, что модели, применяемые для решения задач этого уровня, должны учитывать не только внутренние свойства предприятия, являясь моделями его организационной системы, но и с доступной полнотой свойства внешней среды предприятия. Поскольку эта полнота весьма ограничена ввиду недостаточности информации о свойствах внешней среды предприятия, методика планирования должна предусматривать возможность коррекции плановых предложений, пересчета их по уточненным данным.

Так, в рамках планирования НИОКР на предприятии утверждаются следующие показатели:

- планируемая производительность труда;
- общий фонд заработной платы;
- сумма прибыли и рентабельность новых товаров и услуг;
- общий объем капитальных вложений и график ввода в действие основных фондов и производственных мощностей за счет этих вложений;